

пуковник, др Срђан Љубојевић, ванр. проф.
пуковник, др Игор Еплер, доцент
пуковник, др Срђан Димић, ванр. проф.

Оцена мастер рада
поручника Невене Вуковић
извештај.-

Катедра логистике је на основу свог захтева за формирање комисије И број 622-27 од 23.02.2026. године, која је потврђена Одлуком већа за ТТ и ПМН број 622-31 од 24.02.2026. године, именovala комисију за оцену и одбрану мастер рада студента мастер академских студија Логистика одбране, поручника Невене Вуковић под насловом:

„Унапређење повратне логистике отпадних возила у Војсци Србије”

Након прегледа завршног рада, Комисија подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

о завршном раду на мастер академским студијама

1. Биографски подаци кандидата

Невена Вуковић је рођена 14. августа 1998. године у Крагујевцу, где је завршила Основну школу „Трећи крагујевачки батаљон”, као и „Прву крагујевачку гимназију”. Војну академију, студијски програм Логистика одбране, модул Одржавање, уписала је 2017. године. Основне академске студије на Војној академији завршила је 2021. године са просечном оценом 7,48. Завршни рад под називом *Примена модела алокације ресурса у планирању техничког одржавања* је одбранила оценом 9 (девет) и стекла академско звање дипломирани инжењер логистичког инжењерства.

По завршетку Војне академије, од 2021. године, запослена је у Војсци Србије. Прво место По завршетку Војне академије, од 2021. године, запослена је у Војсци Србије. Прво место службовања био јој је гарнизон Београд, од 2021. до 2025. године. Од октобра 2025. године је на дужности у месту службовања Ниш, где се и тренутно налази.

Мастер академске студије на Војној академији, студијски програм Логистика одбране, уписала је 2022. године. Положила је све испите са просечном оценом 9,2.

2. Опис завршног рада

Мастер рад је обима 73 стране, са укупно 10 слика и шест табела. Рад садржи седам поглавља, попис литературе, списак слика, списак табела и прилоге. Током израде рада коришћено је 27 библиографских јединица.

Након увода у другом поглављу које представља прелиминарна истраживања дат је предмет истраживања кроз прелиминарно, теоријско, операционално, просторно, временско и дисциплинарно одређење. Предмет рада било је истраживање могућности унапређења повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије. Општи циљ рада представљала је анализа повратне логистике, идентификација могућности унапређења

повратне логистике и предлагање мера за унапређење повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије. У раду је током истраживања проблема коришћено више метода, сходно парцијалним циљевима у појединим фазама истраживања, и то: компаративна анализа, метода анализе садржаја, метода испитивања (анкетирање и интервјуисање), метода за оцену компетенције експерата, SWOT анализа и fuzzy TOPSIS метода вишекритеријумског одлучивања. Такође, у оквиру овог поглавља, приказана су и основна ограничења у истраживању.

У трећем делу рада појашњен је појам повратне логистике уз приказ фаза развоја повратне логистике. Такође, приказана је разлика између повратне логистике и других грана логистике, као што су традиционална (директна) логистика, зелена логистика и отпадна логистика. Активности повратне логистике појашњене су кроз поврат производа, инспекцију и сортирање, ремануфактуринг и поправку, рециклажу и обраду материјала, управљање залихама и поврат амбалаже и секундарних материјала.

Посебна пажња посвећена је отпадним моторним возилима која су описана у четвртом поглављу рада. Нормативна регулатива која третира питање отпадних моторних возила приказана је кроз регулаторни оквир присутан у Европи, националну регулативу, међународне стандарде и смернице и усаглашеност регулативе у Републици Србији са прописима у Европској унији. Поред тога, описане су основне карактеристике отпадних моторних возила уз приказ управљања стањем моторних возила.

У петом поглављу рада извршена је анализа постојећег стања система повратне логистике, формулисане су стратегијске опције, применом SWOT анализе, и извршен избор оптималне опције за унапређење повратне логистике у Војсци Србије, применом fuzzy TOPSIS методе вишекритеријумског одлучивања. Такође, извршена је оцена компетенције експерата која је показала да су експерти, који су учествовали у истраживању, компетентни за предметно питање.

Шести део рада посвећен је интерпретацији добијених резултата и предлагању мера за унапређење система повратне логистике отпадних моторних возила, са циљем повећања ефикасности, смањења еколошких ризика и унапређења укупног логистичког функционисања.

У закључку су сумирани кључни резултати истраживања, сагледана уочена ограничења у систему управљања отпадним возилима у војним јединицама и истакнут значај предложених мера за његово унапређење.

3. Анализа рада са кључним резултатима

Мастер рад Невене Вуковић бави се унапређењем повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије.

Након теоријског сагледавања питања повратне логистике и отпадних моторних возила кандидаткиња је применом SWOT анализе извршила анализу стања повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије. У циљу јасног и систематичног приказа идентификованих унутрашњих и спољашњих фактора, кандидаткиња је формулисала кључне снаге, слабости, прилике и претње које утичу на функционисање повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије. Сходно издвојеним комбинацијама фактора које су релевантне за формулисање стратегијских опција, екстраховане су три алтернативне опције за унапређење повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије.

За потребе избора оптималне стратегијске опције за унапређење повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије, кандидаткиња је спровела истраживање на основу кога је утврдила шест критеријума. Како би се повећала објективност избора оптималне стратегијске опције за унапређење повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије, кандидаткиња је применом методе Аналитичких хијерархијских процеса одредила релативне тежине критеријума. На тај начин кандидаткиња је минимизирала субјективност у процесу одлучивања.

Избор оптималне стратегијске опције унапређења повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије извршен је вредновањем три алтернативе уз коришћење шест критеријума. Рангирање стратегијских опција је извршено применом fuzzy TOPSIS методе. Применом методе Добрава кандидаткиња је потврдила да су експерти анагажовани у истраживању компетентни и да се добијени резултати могу сматрати валидним.

Кандидаткиња је на основу спроведеног истраживања повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије и добијених резултата формулисала предлог мера чијом реализацијом би се унапредило стање повратне логистике отпадних моторних возила у Војсци Србије.

4. Закључак и предлог

Кандидаткиња, поручник Невена Вуковић, је у свом мастер раду показала да је свеобухватним приступом који обједињује организационе, техничке и кадровске мере могуће успоставити функционалан и одржив систем управљања отпадним возилима. Такав систем не само да доприноси заштити животне средине и усклађености са прописима, већ директно утиче на оперативну способност и рационалност коришћења буџетских средстава. Ефикасно управљање отпадним возилима представља показатељ степена уређености логистичког система и одговорног односа према ресурсима, што је од суштинског значаја за дугорочну стабилност и развој војних структура. Полазећи од изнетих чињеница, може се закључити да управљање отпадним возилима не сме бити посматрано као споредна активност, већ као саставни део система логистичке подршке и одговорног управљања материјалним средствима. Системско решавање уочених недостатака представља дугорочну инвестицију у ефикасност, безбедност и одрживост војних структура.

Резултати истраживања кандидаткиње на ову тему су потврђени прихватањем рада за објављивање на конференцији ICDQM-2026:

- Вуковић, Н., Ђорђевић, М., Еплер, И., Димић, С. (2026) Повратна логистика отпадних моторних возила у Војсци Србије, 29. Међународна конференција „Управљање квалитетом и поузданошћу”/17. Међународна конференција „Life Cycle Engineering and Management”, ICDQM-2026. Пријевор, 25-26 јун 2026.

Рад одликују систематичност у приступу, јасна структура и доследна примена методолошког оквира. Постигнути резултати одговарају нивоу мастер академских студија и могу послужити као квалитетна основа за даља истраживања из ове области.

Кандидаткиња је исказала висок степен самосталности и систематичности у изради рада, као и иновативан приступ решавању предметног проблема.

На основу наведеног, комисија предлаже надлежној катедри и већу да прихвати рад кандидаткиње поручника Невене Вуковић „Унапређење повратне логистике отпадних возила у Војсци Србије”, као завршни мастер рад и кандидаткињи одобри јавну усмену одбрану.

Београд, 26.02.2026. године

Чланови комисије:

Председник комисије
пк др Срђан Љубојевић, ванр. проф.

Члан комисије
пк др Игор Енлер, доцент

Ментор и члан комисије
пк др Срђан Димић, ванр. проф,



Достављено (електронском разменом):

- Катедри Логистике;
- архиви.